



## ASSOCIAÇÃO JARDIM DE INFÂNCIA N<sup>ª</sup>SRA DAS GRAÇAS

*Patia V.*

### Relatório de Gestão da Direcção - Exercício de 2021

#### Introdução

O presente relatório de gestão e contas do exercício, cumpre as cláusulas estatutárias, pelo que a Direcção vem apresenta-lo aos seus associados.

No segundo ano de mandato dos actuais órgãos sociais, julgamos ter prestado os possíveis melhores serviços.

A gestão tem desafios constantes e diários, no cumprimento de legislação em vigor e na manutenção e sustentabilidade financeira, bem como na obrigatoriedade da qualidade da prestação de serviços à nossas crianças.

Este ano particularmente teve inúmeros desafios e adaptações a novas realidades, quer profissionais quer familiares, que a pandemia continuou a trazer ao de cima.

#### Recursos Humanos

Tentamos fomentar a constante motivação das colaboradoras, privilegiando o bom trabalho em equipa que se tem desenvolvido.

Garantimos a igualdade de oportunidades, não-discriminação e restantes princípios éticos.

Asseguramos o cumprimento das gestões relacionadas com a higiene, saúde e segurança no trabalho.

No período de confinamento, a direcção entendeu aderir ao Lay-off, tendo as colaboradoras o seu valor garantido pela Segurança Social, não tendo sido prejudicadas. Em relação às educadoras do JI, ambas continuaram no activo e a receber normalmente.

#### Análise Económica e Financeira

Procuramos ser uma associação de referência a nível regional, na promoção de respostas sociais adequadas às necessidades e possibilidades monetárias.

Apostamos na qualidade dos serviços prestado sem descuidar a eficiência e a sustentabilidade económica.

O orçamento aprovado para 2021 era negativo em **17.424,41 euros**. No apuramento das contas apresentamos um saldo real substancialmente superior em **35 254,14 euros**, totalizando assim um resultado negativo de **52.678,55 euros** para o ano 2021.

A justificação para este valor centra-se essencialmente em 3 rubricas:

- 1- Honorários : Nos honorários, temos um acréscimo significativo com o recurso de apoio à direção - a psicóloga Sandra Belo – tal como comunicámos na última assembleia. E que tem sido um recurso essencial, mas que se traduz numa diferença de 11480€, para o orçamentado.
- 2- Equipamentos de Protecção individual : Tivemos um aumento considerável na rubrica dos Serviços Diversos, a qual engloba todos os Equipamentos de Protecção individual que tivemos de adquirir (máscaras, desinfetantes, sapatos próprios para uso interno, etc), e que se traduziu num gasto excepcional de 9600€.
- 3- Cálculo das depreciações : A alteração na taxa de cálculo das depreciações das obras da creche 2 contribuiu para o resultado negativo. Esta alteração está relacionada com o número de anos de utilização esperada do imóvel. Quando da aprovação do orçamento estava em cima da mesa a possibilidade da aquisição das instalações, a que corresponde uma taxa de depreciação de 2%. Face à não concretização de tal aquisição, o prazo de utilização esperado considerado foi o prazo do contrato de arrendamento (10 anos) o que corresponde a uma taxa de 10%. Teve uma tradução no valor final deste orçamento de -6700€, não orçamentados.

Neste 2º confinamento, a direção entendeu entrar em Lay-off de 1 fevereiro a 14 de Março. Decidiu ainda fazer um desconto nas mensalidades das crianças de 40%. Tal teve como resultado uma entrada de menos 20 000€ de receita nas mensalidades. Em termos comparativos com o orçamentado, temos uma variação de cerca de - 4000€.

Em termos de apoios da Segurança social, este ano, e ao contrário do ano de 2020, os apoios foram menores, o que se traduziu num esforço da associação de cerca de + 13000€.

A ter também em consideração que, nos custos não esperados com pessoal, temos a indemnização e os custos associados com a educadora Helena Godinho, há mais de 30 anos no JINSG. Efectivamente, por inadequação da educadora aos novos modelos de trabalho com uma forte componente tecnológica, aceitámos entrar em acordo para rescindir o seu contrato. O valor acordado da indemnização foi +/- €10.000,00 em setembro 2021, mas que está a ser diluído durante o ano de 2022 em prestações mensais de 400€.

Realçamos ainda que, durante o ano de 2021 foram chegando pedidos de famílias que enfrentaram situações de desemprego, redução de horários, de remunerações, doença, etc. A todas elas esta Direção acolheu, analisou e respondeu, implicando a maior parte das vezes a redução da mensalidade acordada no início do ano letivo.

### **Comentários Finais**

Nenhuma Direção gosta de apresentar resultados negativos, no entanto, não podemos deixar de prosseguir com o objectivo principal desta Associação – a qualidade do serviço prestado às crianças e famílias que nos procuram.

Por isso, continuámos o investimento em melhorias do espaço, concretamente do exterior do edifício principal, com um investimento na ordem dos 30 000€ - no revestimento exterior dos dois pisos e na melhoria de outro espaço exterior para as crianças com a devida protecção, a que chamámos o Bosque Encantado.

Esta Direção está atenta às dificuldades que se vão avizinhandando ao sector privado: maior concorrência nesta área, alargamento da resposta do ensino público, orientações da gratuidade da creche que o Estado vem promovendo sem se preocupar com a sustentabilidade das escolas. Para preparar o JINSG, esta Direção decidiu iniciar um processo de Certificação da Qualidade pela norma europeia EN ISO 9001:2015 e pelo nível C do manual da Qualidade da Segurança Social. Este projeto terá a duração de cerca de 1 ano, tendo sido iniciado em novembro 2021 recorrendo a um serviço de consultoria externo.

Gostávamos de ver uma maior participação nas Assembleias Gerais, e acolher as sugestões dos associados de modo a que esta Associação reforce os laços desta nossa terra, e se prepare para os tempos futuros.

Nuno, Dora e Cátia

7 março 2022

Dora Alves  
  
Cátia Vieira